

Simple PM

方法论

静态规划

8thManage®

动态执行



方法论只是静态的知识。对于一个管理者或项目团队来说，要有效地执行，在懂得方法论之后还需要：[1]经验；[2]动态地反映现实情况的连续数据。旧式的项目管理工具是以电子数据表为基础的，数据散乱，且容易受个人控制。数据越不及时、越不够、越不准确，作出有效判断所需的经验就要越丰富，记忆能力就要越高。35年来，几乎任何一个企业和行业都没有足够多的经验丰富的项目管理人员；而且，项目管理经验及记忆能力的提升也不可能一蹴而就。然而，提升项目管理信息平台，增强数据的连续性，从而全面反映现实情况却是有可能的。8thManage是以执行为主导的先进管理平台，它能自动收集精确的管理数据，并把数据通过基于方法论的结构由浅入深地显示出来，令人一目了然。有了实时精确的数据，不合理的决策就会被遏制，同时合理的决策也将变得更为完善。并且，由于不当的人为因素受到了控制，人们就得以把精力集中于简化及解决问题上，复杂的问题也因此变得简单。

项目数据精准及时，一目了然，不但能令决策者作出更及时、更有效的决定，且对项目成员有“十目所视，十手所指”的影响力，令其更留意做好应做的事情。

一个项目汇集着本身及人为的复杂因素。若有以下6点，人为的复杂因素会被控制而降至最低，而再加上上述及时精准、令人一目了然的项目数据，项目的成功率便可以大大提高。

- 计划与执行合二为一（在任何时间，都不会因计划与实际不符而被愚弄）
- 资源与依赖清晰明确
- 责任划分与工作交付清楚明确
- 问题与风险自动跟踪与上报
- 范围定义与沟通综合管理
- 最佳实践可被鼓励并强化执行

实时绩效管理



Simple PM是先进的web-based项目工作平台，兼备静态的计划与动态的执行功能。它支持项目管理方法论，可以自动跟踪项目执行情况，提供进度诠释，并自动生成报表。从而，项目经理得以从日常的数据跟踪与分析中解放出来，更多地参与到能够优化项目绩效的任务中。Simple PM旨在简化项目管理中的计划与执行，从而保障项目的成功。

没有8thManage这一工具，您在项目管理上往往会事倍功半。您不得不使用您那有限的记忆能力，去梳理那些滞后的、不准确的手工输入的信息，再根据您对现实情况的理解来作判断。当您处理的项目复杂程度升级时，您的记忆能力却不会随之升级；这时候，您就会力不从心。这不是您不够聪明和勤奋，您只是需要合适的工具来帮助您有效地管理复杂的项目信息，才可快速作出有效的决策。

Simple PM 是一款由项目管理资深人士研发的项目管理工具，其设计先进但简洁，且深入浅出，包含了很多精心设计的功能，可以帮助您快速有效地解决日常工作中经常遇到的难题。Simple PM 有六大显著特点，能够让您的项目管理变得更加简单高效，从而确保项目的成功。

• 项目计划与执行合二为一

若没有像Simple PM 这样先进的项目管理平台，计划与执行在多数情况下是不一致的。

如果项目计划与项目执行不一致，就容易产生很多不必要的复杂问题（如下面所提到的那些），并且需要花费不少的人力物力去应对这些问题，以维持项目计划的有效性与项目团队的协作。

- a) 必须确保每个团队成员都即时更新项目中已更改的日期及其可交付成果的依赖
- b) 必须确保每个团队成员都能按要求将可交付成果提交给上级评审
- c) 必须确保每个团队成员都及时评审需要其评审的可交付成果



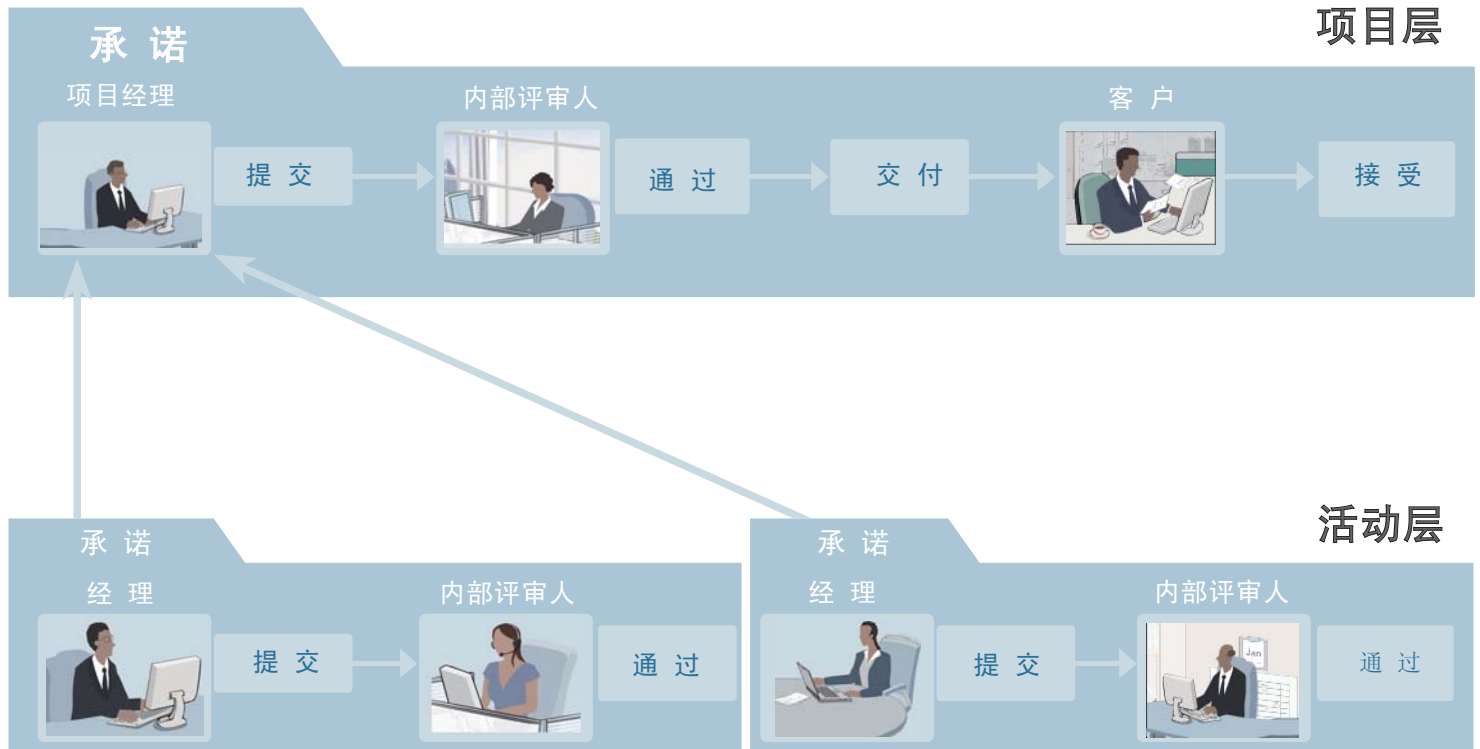
在只有一个小的计划与现实不相符时，是可以比较容易地追踪其缘由的。但当一些错误的依赖建立在其他错误的依赖之上时（或一些错误的报告建立在另一些错误的报告之上时），情况就会变得很复杂而混乱。若项目团队一直遵循的基础计划出了问题甚至不再有效时，团队便会因目标和计划有问题而对项目失去信心及责任感，即使有少部分较好的成员在这种恶劣情况下仍维持责任感，项目也会因此增添不少风险。

项目计划与项目执行脱节的另一症状是“同一个项目存在多个项目计划”。此种情况极易造成混乱，使责任划分不再清晰。每个成员都会声称和自己交付状态最接近的计划为正式的计划，导致整个项目无法进行有效而一致的合作。

在Simple PM 中，项目的计划与执行是合二为一的。项目成员可以随时查看项目基线或先前保存的任一状态的计划与执行情况。当前的计划则总是反映项目团队最新的工作进度与可交付成果情况。在Simple PM 中，一个项目有且只有一个当前计划，所有的责任划分与执行状况一目了然，团队成员可以实时共享唯一的最新的项目进展情况。

• 责任划分与工作交付清楚明确

只是把负责人的名字写在项目活动旁边，并不等于清晰的指派和有责任感的承诺。首先要把工作组织好，才能确保任务和承诺的清晰。当一个承诺及其结果会影响到多个人的可交付成果时，那么必须让所有相关的成员都看到此承诺及其结果。



Simple PM帮助您将项目工作进行自然分解，并能强化执行适当的责任与承诺。当某团队成员更改其承诺时，Simple PM会自动通知其他相关人员。对于可能无法完成的承诺，它会在项目的概览页面发出预警。此外，笼统的承诺（如承诺内容模糊或承诺完成的困难度估算不准确）和过度承诺，也不利于个人乃至整个项目的顺利进展，Simple PM能够帮助您清晰地识别这些不利事件的风险，从而快速做出有效的决策，确保项目的成功。

结果的清晰与明确性（如可交付成果被接受或不被接受），会在很大程度上影响团队对其承诺的责任心。最终结果的糟糕，往往是中间的结果没法进行度量所致。Simple PM提供以下功能来帮助项目团队进行有效的管理：

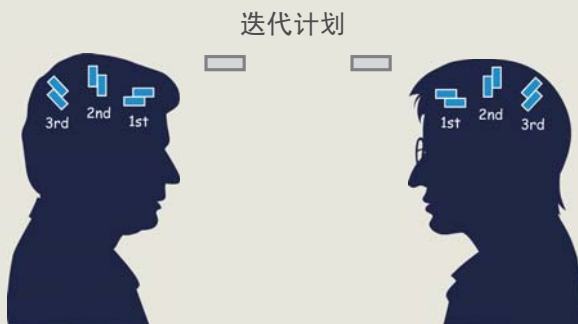
- 设置可交付成果的评审与验收规则
- 实时提醒负责人参与评审与验收
- 提供实时概览与定期的电子邮件报告

若完善了以上管理，责任与结果就会更明确地展现在项目团队面前。

• 范围定义与沟通综合管理

由于人类沟通能力及大脑的局限，人们往往很难通过一次沟通就把复杂的需求交代清楚。Simple PM 鼓励并支持采用迭代式的方法来沟通需求，它可帮助项目团队制定需求交付计划，促使尽早开始沟通及理解需求，继而逐步清晰需求，这使得人们有更充足的时间来更有系统性地把需求弄清楚，提高项目成功率。

人类局限性



- 用户往往并不清楚自己的确切需求
- 即使用户很清楚自己的需求，也未必能清晰地表达出来
- 即使用户能清晰地表述需求，系统分析师也未必能完全理解
- 即使系统分析师能完全理解用户需求，很多细节的关联也只能在后期研发过程中逐渐清晰
- 即使能清晰地预知所有的细节及其关联，人们也很难在短期内掌握所有的复杂信息

Simple PM



- 需求管理集中化
- 通过现状调查监测需求交流问题
- 自动追踪需求的评审与验收
- 自动追踪依赖与变更
- 自动监测需求不稳定性

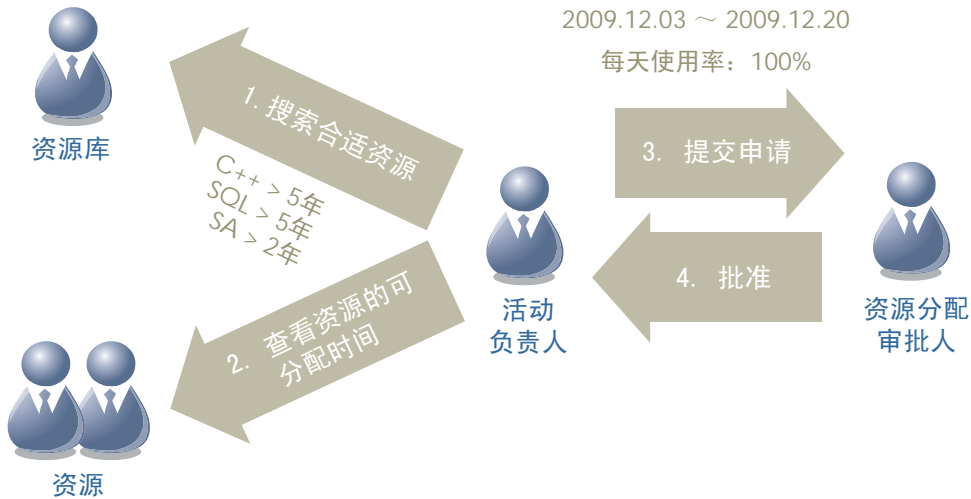
如上图所示，Simple PM 提供现状调查功能（一种按需定制的实时问卷调查），帮助您有效监测是否存在沟通不畅的情况，及时发现问题，从而快速地采取适当的改善措施。

人类的沟通可以是一个复杂的过程，其成效在很大程度上受沟通者的共同语言、表达能力和分析能力等因素的影响。Simple PM 通过鼓励建立早期的对话、设置规则、尽早发现问题，使相关的参与者有时间去改正问题。

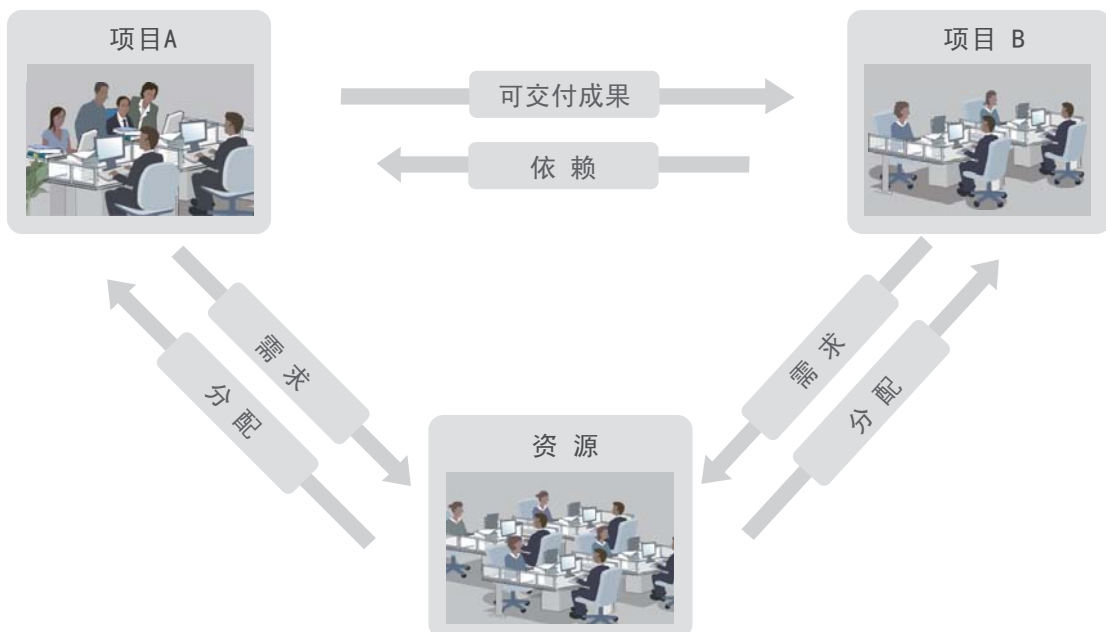
• 资源与依赖清晰明确

Simple PM 通过以下方式帮助项目团队成员管理复杂的项目：

- a) 使资源与可交付成果的依赖尽可能明确
- b) 自动跟踪间接依赖
- c) 自动监测不恰当的依赖并在需要时警告相关人员（如：一个逾期完成的可交付成果会导致其他可交付成果也逾期）



资源共享与依赖会在很大程度上增加项目的复杂性。基于经济方面的考虑，以及由于某些特别资源的匮乏，同一资源有时会被多个项目共享。而在依赖方面，由于项目的工作分解，使得几乎每个项目都无法避免活动之间或可交付成果之间存在很多的依赖关系。Simple PM让所有资源需求与依赖关系一目了然，帮助项目团队有条理地管理它们。



• 问题与风险自动跟踪与上报

每个项目都难免有问题和风险，但若问题和风险管理得不妥善，就会导致项目复杂化，甚至令项目停滞不前。Simple PM 提供了一个框架，帮助项目团队有效地管理问题与风险，提高项目的成功率。

概率

1-一定发生		1			2
2-高	1		1	1	1
3-中	1	1	1	1	1
4-低			1		
5-不可能发生					
	5-可忽略	4-低	3-中	2-高	1-不可接受

优先级

问题与风险的管理本身就是复杂的。

问题可能是以下中的一种：

1. 非问题（如：仅仅是某些人的错误理解）
2. 缺陷报告
3. 变更请求
4. 需要执行的行动
5. 风险

问题也可能与资源、可交付成果、项目的子活动、项目的父活动甚至整个项目相关。

风险可能会产生不同的影响：

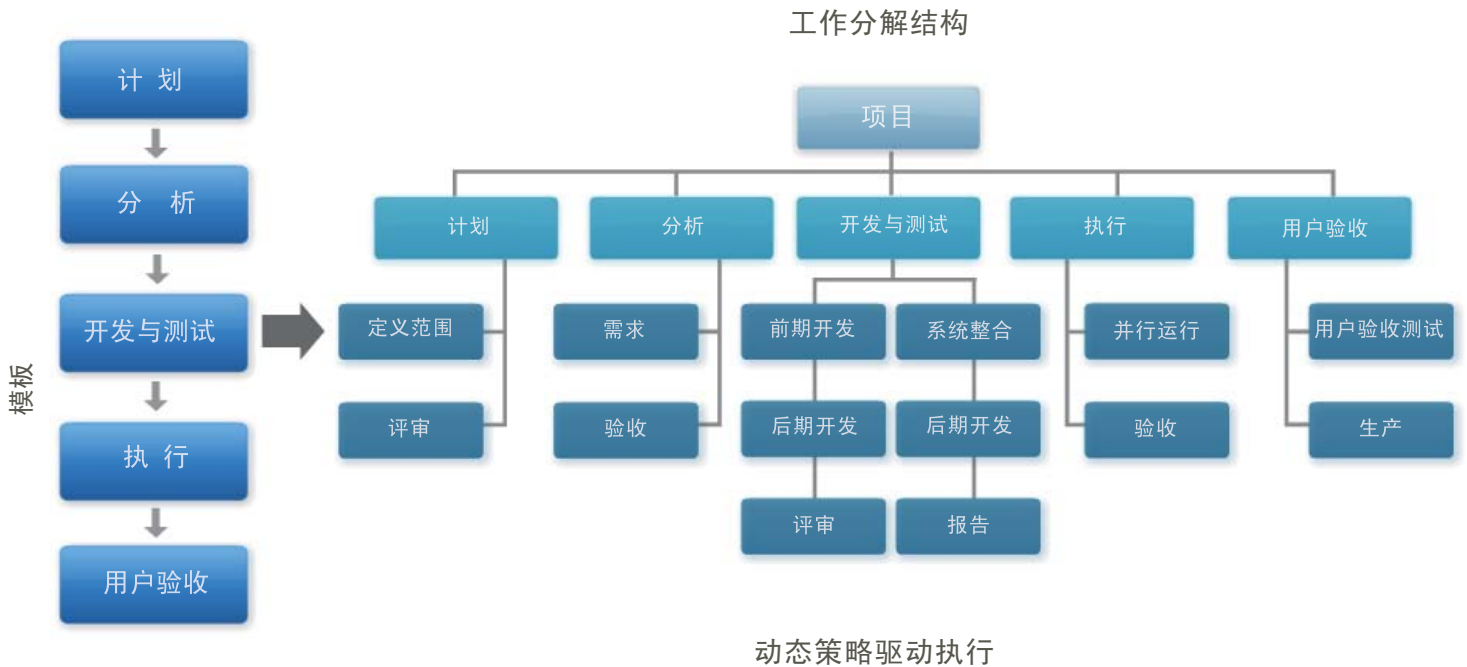
- 消极影响
- 积极影响

风险的发生可以有不同程度的概率（从极细微到极有可能），不同的优先处理级别（从不需处理到必须马上处理）以及不同的处理方法（如：回避、转移、减轻和接受等）

Simple PM 能够帮助您识别风险的概率、风险处理的优先级别及其处理方法。并且，它还能实时汇总所有相关的问题与风险及其解决方法，从而统一有序地管理所有问题与风险。

• 最佳实践可被鼓励并强化执行

一直以来，标准与最佳实践的方法论都是写在书本或文档上，让人们自己去理解。但是，不同的人理解不同，甚至有人完全误解，再加上验证其正确性有相当大的难度，也难以保证准确，因此标准与最佳实践方法论有不少是名存实亡的。Simple PM 提供项目模板和规则控制，帮助项目团队把最佳的实践定义作为标准流程，并允许项目团队在实际执行过程中以鼓励或强制的方式来规范执行。



从动态角度和从静态角度看到的事物总是不同的，因此在项目的执行过程中，人们往往会发现某些东西有必要监控却没有监控，而某些东西并非需要严格监控却放在了放大镜下；有些流程有等于没有，有些则异常笨拙和过分浪费时间。这时候，就需要及时调整相应的规则。Simple PM 提供灵活且严谨的机制，帮助管理者快速调整规则，确保项目的有效执行。

如果不将静态的方法论与动态的执行结合起来，标准流程往往看起来很好，但却并不实用。以往解决此类问题的方法，就是给标准流程添加规则，使得相关的文档越来越厚，既不利于阅读，也不利于在项目执行过程中贯彻实施这些指导方针。Simple PM 使人们可以同时从静态与动态角度观察事物，把握全面的信息，合理地调整计划，出色地解决了此类问题。

8thManage Simple PM 功能列表

Simple PM能够帮助您有效地简化项目计划和执行过程。它包含了以下功能：

- 活动计划
- 执行管理
- 资源与费用管理
- 问题与风险管理
- 实时跟踪
 - 资源、费用、可交付成果
 - 问题、风险
- 沟通管理
- 灵活易用的项目概览
- 可个性化的个人工作台
- 项目模板与KPI
- 自动提醒新增、被更改、到期和逾期事项



销售咨询: sales@wisagetech.com

North, Central & South Americas
438 Red Birch Court
Ridgewood, NJ 07450, USA
T: (1)201-882-2447

亚太地区
香港上环德辅道西103-9号乐基商业中心
27楼02-06室
电话: (852)34980609

中国
广州市天河北路689号光大银行大厦16楼E1
邮编: 510630
电话: (86)20-38732292

WisageTech[®]